

APPEL À PROPOSITIONS

Femmes et Villes Durables: améliorer l'accès à l'eau et la gestion des ressources - Kairouan

Numéro de référence de l'appel à propositions:

TND/France/11934-024/006

Date de publication du document d'appel à propositions:

26 juin 2023

1. DÉTAILS

1.1. Objectif(s) du projet de l'UNOPS

Cities Alliance est un partenariat mondial qui lutte contre la pauvreté urbaine et soutient les villes pour un développement durable. La mission de Cities Alliance est d'améliorer la vie des populations urbaines en proposant des solutions intégrées, innovantes et applicables à l'échelle de la ville. La vision de Cities Alliance est de fournir des politiques et des programmes qui s'attaquent directement à la pauvreté urbaine et à l'inégalité entre les sexes dans les villes par le biais d'un soutien technique et de subventions aux acteurs locaux et nationaux, ainsi que par la réalisation directe de projets de développement urbain en collaboration avec la communauté locale. Depuis plus de 20 ans, le Secrétariat rassemble des partenaires de la société civile, des autorités locales et nationales, et des agents de développement axés sur la ville, afin de combiner des compétences et des forces complémentaires. Grâce à son approche programmatique et à la diversité de ses membres, Cities Alliance a la capacité de coordonner les efforts et les compétences clés des partenaires afin de tirer parti de cette expertise collective pour faire progresser les solutions urbaines.

Cities Alliance envisage un monde où toutes les femmes et les filles peuvent vivre dans des villes et des communautés inclusives et équitables. Dans ce cadre, le programme mondial « Cities for Women » vise à accroître l'engagement des filles et des femmes dans le développement et la gouvernance urbaine et à aider les villes à développer des zones urbaines inclusives et plus sensibles au genre, qui répondent aux besoins de chacun et créent des cadres d'opportunités pour la participation active de tous.

Un programme récemment signé entre le Ministère de l'Europe et des Affaires Étrangères (MEAE) de la France et Cities Alliance visera à promouvoir une gestion de l'eau sensible au genre dans les villes à l'Afrique du Nord, notamment **Kairouan en Tunisie, Figuig au Maroc et Sebkha en Mauritanie**. Ce programme « **Femmes et villes durables : améliorer l'accès à l'eau et la gestion des ressources** » s'inscrit dans le contexte de la crise climatique et des risques qui y sont associés dans les villes, notamment les pénuries d'eau croissantes, ainsi que l'impact inégalitaire de cette dernière sur les femmes. **Le programme vise à favoriser la gestion durable et sensible du genre des ressources d'eau dans les villes et à promouvoir les femmes en tant qu'agents actifs du changement dans les crises de l'eau en milieu urbain.**

Pour atteindre cet objectif, le présent appel à propositions **vise à identifier une organisation de la société civile appropriée dans chaque pays qui sera chargée de collecter des données sensibles au genre sur les difficultés rencontrées par les femmes en matière d'accès à l'eau et de gestion durable de ressource en eau, de soutenir le renforcement des capacités et la sensibilisation des autorités locales et des femmes de la communauté à la gestion durable de l'eau, et d'identifier des projets pilotes permettant de relever les défis spécifiques à la ville en termes de gouvernance de l'eau sensible au genre.** La mise en œuvre de ces projets pilotes ne fera pas partie de cet appel à propositions. Au lieu de cela, Cities Alliance attribuera une nouvelle subvention plus grande dans chaque pays au début de 2024 à une entité responsable de la mise en œuvre des projets pilotes (la

deuxième subvention ne sera pas accordée automatiquement sur la base de la décision prise dans le cadre du présent appel à propositions).

Cities Alliance se consacre à la collecte des résultats et à la mise en œuvre du projet de manière comparative et consistante dans les trois villes. Par conséquent, cet appel à propositions comprend des résultats envisagés et des activités spécifiques et prédéfinies, que les entités candidates sont invitées à remplir et à prendre en compte dans leur proposition. Cities Alliance demande d'utiliser son outil *Her4Water*¹ pendant le processus de collecte de données pour comprendre les vulnérabilités des femmes dans le secteur d'eau de manière consistante et comparative (l'outil *Her4Water* est joint à cet appel à propositions). Cities Alliance va assurer une introduction à l'outil à l'entité sélectionnée. De plus, Cities Alliance a convenu avec le MEAE (la source de financement du projet) des résultats et indicateurs spécifiques à suivre. Ceux-ci ont déjà été ajoutés par Cities Alliance dans l'appel à proposition et dans le Formulaire de demande de proposition correspondant, et doivent être pris en compte dans le suivi.

Pour votre référence : En complément les activités demandées par le biais de la présente proposition, Cities Alliance réalisera une campagne de sensibilisation sur les interdépendances du changement climatique, la pénurie de l'eau et la dimension genre, ainsi qu'un examen documentaire des politiques existantes et un atelier des parties prenantes pour mieux comprendre les conditions de femmes en termes de la gouvernance de l'eau. La totalité des activités réalisées par Cities Alliance et celles réalisées dans le cadre de cette subvention constituent la base de la deuxième subvention mentionnée ci-dessus (appel à propositions qui sera lancé en 2024).

Cities Alliance envisage une forte collaboration et échange pendant la durée de la subvention avec l'entité bénéficiaire.

1.2. Historique et objectifs de la subvention/du financement

Avec cet appel à propositions, Cities Alliance recherche un partenaire de mise en œuvre qui soutient la réalisation **de la composante tunisienne** du programme *Femmes et villes durables : améliorer l'accès à l'eau et la gestion des ressources*, **qui se déroulera dans la ville de Kairouan**. Le partenaire de mise en œuvre doit être une association de la société civile tunisienne ayant une expérience avérée en matière d'autonomisation des femmes, d'engagement communautaire, la gestion d'eau et/ou d'adaptation au climat. Pour plus d'informations sur les conditions d'éligibilité, veuillez consulter le point 1.09 *Admissibilité de l'entité candidate*.

Actuellement 50% de la population mondiale est soumise au **stress hydrique** et les régions de l'Afrique du Nord font partie des régions les plus exposées à ce stress. Selon le World Resources Institute, la **Tunisie** est soumise à cette instabilité hydrique élevée avec un prélèvement de 40% à 80% des ressources d'eau douce. En Afrique, il est porteur d'un **risque majeur** car il se conjugue au phénomène de **croissance urbaine exponentielle**. En effet, si l'Afrique, y compris l'Afrique du Nord, est aujourd'hui moins urbanisée que les autres régions du monde (entre 42% et 50% selon les sources), elle connaît une des croissances urbaines la plus élevée au monde (+4% par an) du fait de la

¹ *Her4Water* est un outil d'évaluation participatif développé par Cities Alliance, pour comprendre l'exposition des femmes et leur capacité à réagir aux changements climatiques dans les zones urbaines. Il vise également à promouvoir la participation, le leadership et l'autonomisation des femmes dans la conception et la gestion des initiatives d'adaptation. La version française est jointe à cet appel à propositions. Une version arabe sera disponible dans les prochaines semaines.

conjonction d'une croissance démographique forte et d'un exode rural. Dans ce contexte, la sécurité hydrique constitue un défi majeur pour les États et les villes d'Afrique à court, moyen et long terme.

Les femmes, quel que soit leur âge, sont **particulièrement affectées par le stress hydrique** car elles assument principalement la responsabilité de l'approvisionnement en eau de la famille. Bien que jouant un rôle clé dans l'approvisionnement pour les moyens de subsistance et de sécurité alimentaire, elles sont souvent dévalorisées et leurs capacités à agir sur la gestion de cette ressource restent souvent très limitées du fait de leur statut dépendant toujours des hommes.

En Tunisie, concernant l'accès à l'eau, les autorités ont élaboré le document stratégique « Vision et Stratégie de l'Eau 2050 » pour objectif de parvenir à un développement socio-économique efficace, tout en améliorant la gouvernance de l'eau et en garantissant l'accès aux ressources en eau d'ici 2050. La stratégie met ainsi l'accent sur les villes en tant que domaine d'action clé, étant donné le taux d'urbanisation élevé. Sur la thématique du genre, la Tunisie fait figure de pionnière : la Constitution garantit l'égalité des droits entre femmes et hommes et les autorités se sont engagées depuis l'adoption de la nouvelle Constitution en 2011 dans des réformes constitutionnelles, législative et institutionnelles pour l'égalité de genre. Néanmoins, de nombreuses discriminations persistent.

Kairouan est une ville moyenne de la Tunisie, en raison du stress hydrique persistant, les nappes phréatiques de la ville sont en train de s'épuiser et l'un de ses principaux réservoirs (barrage d'El Haouareb) s'assèche. Or, la ville de Kairouan dispose d'un ancien système de citernes - les Majels - qui a aidé à alimenter plusieurs espaces de la ville en eau, particulièrement la médina, pendant des siècles. Ce système d'approvisionnement consiste à collecter et stocker l'eau de pluie pour l'irrigation mais également pour le ménage des maisons. Aujourd'hui, ce système est encore actif dans certains espaces de la ville, ainsi que dans des foyers privés, mais le plein potentiel des Majels comme source d'eau complémentaire n'est pas exploité. Vu la sécheresse et la pénurie d'eau, la sensibilisation pour la valeur des Majels et leurs constructions autour de la ville seraient une solution importante pour alléger la pression sur l'eau du robinet surtout pendant l'été qui se caractérise par une forte consommation de ce dernier. Les Majels peuvent aussi présenter une solution d'assainissement des espaces verts et de plusieurs pratiques comme le lavage des véhicules suite au dernier décret ministériel d'interdiction de l'utilisation de l'eau potable pour ce genre d'actions.

Compte tenu de la pénurie croissante d'eau à Kairouan et de ses implications pour la communauté, en particulier pour les femmes, de leurs vulnérabilités spécifiques liées à l'eau, de leurs connaissances qui ne sont pas suffisamment prises en compte dans les décisions relatives à l'eau, et des possibilités d'une gestion municipale de l'eau plus sensible au genre, reconnaissant également les valeurs des Majels, **Cities Alliance vise à promouvoir des pratiques et des processus participatifs pour assurer une gestion des ressources en eau et une adaptation au climat sensibles au genre dans la ville de Kairouan.**

Par conséquent, cet appel à propositions cherche un partenaire de la société civile tunisienne afin de renforcer les capacités au niveau local pour contribuer à l'autonomisation des femmes en tant qu'agents actifs du changement dans la gouvernance de l'eau urbaine. L'accent sera mis sur la contribution que l'ancien système des Majels a apportée et peut apporter encore à l'amélioration de l'accès des femmes à l'eau et à la gestion durable des ressources en eau, tenant en compte la dimension genre.

1.3. Effets escomptés de la subvention/du financement

Cet appel à propositions a été conçu pour **faciliter le processus de transformation de l'autorité locale de Kairouan en une municipalité plus sensible au genre et plus résiliente**, en soutenant l'intégration d'une perspective de genre dans la gouvernance de l'adaptation au climat et la gestion de l'eau.

Il permet également à la communauté locale, en particulier aux femmes et aux filles, d'améliorer leur accès aux ressources en eau et de devenir des acteurs du changement dans la gestion durable de l'eau et l'adaptation au climat.

Ce financement devrait permettre

- **De développer et renforcer les capacités de la municipalité en tant que l'autorité locale à Kairouan**, à élaborer et conduire des politiques urbaines de gestion et de distribution de l'eau sensible au genre.
- **D'améliorer la participation des femmes** aux processus locaux de la gestion et la distribution de l'eau.
- **De renforcer les capacités des femmes et des filles** de la communauté afin de promouvoir une gestion durable de l'eau.

1.4. Portée de la subvention/du financement

Sur la base du contexte (1.2) et des effets escomptés (1.3), les projets proposés devraient (1) fournir les données qualitatives nécessaires sur les vulnérabilités spécifiques des femmes aux changements climatiques, à l'accès à l'eau et à la gouvernance durable de l'eau. Les projets proposés devront également (2) répondre à ces vulnérabilités par le biais des formations spécifiques ainsi que l'identification et la préparation des projets pilotes. Les propositions contribueront ainsi (3) au renforcement des capacités, d'une part, de la communauté féminine pour une gestion durable de l'eau, et d'autre part, de la municipalité pour une gestion de l'eau durable et plus sensible à la dimension de genre.

Géographique:

La subvention doit être mise en œuvre dans la ville de Kairouan, notamment dans la médina et ses environs. Les entités candidates sont demandées de proposer des emplacements spécifiques pour la réalisation des activités.

1.5. Bénéficiaires cibles

La subvention bénéficie directement aux plusieurs acteurs :

Les femmes de la zone d'intervention à Kairouan :

- Participation à la gouvernance de l'eau en milieu urbain en veillant à ce que leurs vulnérabilités soient objectivées et prises en compte par les autorités locales.
- Formation pour améliorer leurs capacités en termes de gestion durable de l'eau et pour faciliter leur insertion économique dans les emplois en lien avec le secteur d'eau.

L'autorité locale de Kairouan :

- Une meilleure connaissance des défis spécifiques aux femmes en ce qui concerne la crise du

- climat et de l'eau dans la ville.
- Renforcement des capacités de la gestion locale de l'eau et l'adaptation au changement climatique en tenant compte de la dimension genre.

1.6. Activités au titre de la subvention/du financement

Les candidats à cet appel à propositions sont priés de soumettre une proposition comprenant les activités ci-dessous. Il est impératif que la proposition englobe au minimum toutes les activités et leurs résultats énumérés dans les composantes, les candidats sont également autorisés à proposer des activités et des résultats supplémentaires.

Composante 1:

Résultat envisagé: Collecte de données pour objectiver les vulnérabilités des femmes en termes d'accès à l'eau et la gestion des ressources d'eau

Les travaux effectués dans le cadre de ce volet établiront une évaluation de base pour comprendre les défis et vulnérabilités des femmes au changement climatique, l'accès à l'eau et la participation à la gouvernance de l'eau en milieu urbain². Cette analyse tient compte également du système traditionnel d'approvisionnement en eau (Majels).

L'entité candidate est invitée à proposer les actions et la manière dont les activités seront réalisées.

Activités	Produits livrables
<p>1.1 Réaliser une analyse et mapping des principales parties prenantes clés (p.ex., entreprises d'eau, municipalité, gouvernorat, ONGs) dans la gouvernance et le secteur de l'eau à Kairouan.</p> <p>L'objectif est d'obtenir une vision d'ensemble des acteurs clés, des initiatives et des projets en cours dans le secteur de l'eau à Sebkhah.</p>	<p>1.1 Un rapport d'analyse qui rassemble les données collectées et les résultats des activités, incluant <u>au minimum</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - l'analyse des parties prenantes et des projets existant - l'analyse de besoins, de vulnérabilités, et de conditions des femmes en termes d'accès et gouvernance de l'eau à Kairouan - une cartographie spatiale des Majels (existants et nouveaux) et d'autres points/ressources d'eau et de leur accessibilité dans la ville
<p>1.2 Organiser (minimum) 3 (trois) ateliers participatifs avec les femmes et les filles de la communauté pour identifier et analyser les besoins et vulnérabilités des femmes des quartiers ciblés en termes de l'accès et la gestion durable de l'eau, et l'adaptation au changement climatique.</p> <p>L'entité candidate devrait collecter les données basées sur les indicateurs de l'outil <i>Her4Water</i> de Cities Alliance pendant les ateliers participatifs afin d'évaluer les vulnérabilités des femmes à la pénurie d'eau et l'état actuel de l'eau³.</p> <p>D'autres outils et approches participatifs peuvent être</p>	

² En parallèle, Cities Alliance réalise un atelier de parties prenantes et une enquête citoyenne pour collecter des données additionnelles. L'ensemble de ces données alimente le rapport stratégique de chaque municipalité, élaboré par Cities Alliance.

³ Her4Water énumère 13 indicateurs permettant d'évaluer les perceptions individuelles des femmes face aux risques liés à l'eau. Ces indicateurs devraient servir de base à l'évaluation lors des ateliers participatifs, adaptées au contexte local.

proposés. ⁴	1.2 Trois instantanés vidéo d'environ 30secs-1min des activités (p.ex. comme un récapitulatif des activités présentant les voix et les expériences des femmes)
1.3 Préparer un mapping des Majels localisé de la médina de Kairouan, ainsi que l'identification des localisations pour des nouveaux Majels (en dehors de la médina). Ce mapping devrait prendre en compte le mode de fonctionnement, l'utilisation et l'accès des femmes aux Majels, y compris les obstacles et défis des femmes.	
<i>L'organisation sélectionnée sera aussi tenue de fournir des brefs rapports qui récapitulent les ateliers, des photos haute résolution des ateliers, ainsi que les listes des participants et les résultats d'une auto-évaluation par des participants sur la qualité et les conditions des ateliers.</i>	

Composante 2:

Résultat envisagé: Renforcer les connaissances et les capacités de la municipalités et des femmes de la communauté en termes de gestion urbaine sensible au genre et durable

Le travail effectué dans ce volet, permettra d'améliorer les connaissances et les capacités de la municipalité pour assurer une gouvernance de l'eau en milieu urbain tenant compte de la dimension genre, ainsi que sensibiliser les femmes sur l'importance de l'utilisation des ressources en eau de manière durable.

L'entité candidates est demandée à proposer des thèmes spécifiques (p.ex., responsabilité dans la consommation de l'eau; mesures sensibles à genre de l'adaptation au climat; autonomisation économique dans le secteur de l'eau; ...), des groupes cibles, ainsi que la conception des cours de formation.

Activités	Produits livrables
2.1 Organiser un module de renforcement de capacités (minimum 3 sessions) pour les membres de l'autorité locale de Kairouan afin d'améliorer leurs capacités en termes de planification urbaine sensible au genre, participative et résiliente. Une partie du renforcement des capacités devrait se concentrer sur la gouvernance de l'eau durable et sensible au genre.	2.1: Résumé de la formation, y compris des conclusions générales, points de discussion recommandations et citations des participants
2.2 Organiser un module de formation pour des femmes et des filles (minimum 2 (deux) sessions) de la communauté afin d'améliorer leurs capacités et autonomisation dans la gestion durable de l'eau et de les sensibiliser pour l'utilisation durable des ressources	2.2 Résumé de la formation, y compris des conclusions générales, points de discussion recommandations et citations des participants

⁴ Des exemples des méthodes participatives peuvent être trouvés dans la boîte à outils : ["Cities Alliance \(2022\): Planification urbaine favorable aux femmes : une boîte à outils provenant de villes du Sud"](#).

L'organisation sélectionnée sera aussi tenue de fournir des listes des participants ainsi que des photos haute résolution des activités. En outre, une (auto-)évaluation des participants par rapport aux conditions et la qualité de la formation doit être réalisée.

Composante 3:

Résultat envisagé: Soutenir l'autonomisation des femmes dans la gestion durable de l'eau.

Le travail effectué dans ce volet, permettra de préparer la mise en place des projets pilotes dans l'espace public visant à améliorer l'autonomisation des femmes dans la gestion durable de l'eau. La composante est aussi basée sur les résultats de la première composante. L'identification et la formulation de recommandations pour les projets pilotes devraient avoir lieu lors des ateliers de co-conception, en s'appuyant sur les besoins et les perspectives de la population locale, en particulier la population féminine.

Le focus de projets pilotes devrait être la conceptualisation des nouveaux Majels comme des sources d'eau dans l'espace public adaptées aux conditions et besoins des femmes et de la population locale (p.ex., Majels reliés à un jardin urbain ; Majels entourés d'un espace de marché pour les femmes).

Activités	Outputs
3.1 Organiser 2 (deux) ateliers de co-conception avec les principales parties prenantes du projet, y compris les représentants des autorités locales et les femmes et les filles de la communauté, afin de co-concevoir des nouveaux Majels qui sont aussi adapté aux besoins sociaux et économiques de femmes, et de réaménager des Majels déjà existant.	<p>3.1 Un synthèse des résultats qui</p> <ul style="list-style-type: none"> - identifie des localisations des au moins 2 nouveaux projets de Majels, ainsi que le réaménagement de 1 Majel existant pour améliorer l'accès à l'eau pour des femmes - propose des visualisations possibles des Majels, y compris l'aménagement d'espaces publics adaptés aux besoins socio-économique des femmes - inclut des recommandations politiques pour améliorer la situation des femmes en termes de gestion et l'accès à l'eau dans la médina et ses environs (gouvernance, réhabilitation de majel, comportement individuel, innovation technique,...) - inclut des recommandations pour la durabilité, l'administration et la gestion des projets identifiés (p.ex. les parties prenantes à inclure, la maîtrise d'ouvrage, le suivi et l'évaluation etc.) <p>3.2 Une vidéo de 1-2 minutes comme un instantané des ateliers de co-conception et du projet avec des voix et des expériences des parties prenantes</p>
3.2 Préparer une conceptualisation visuelle d' <u>au moins</u> 3 emplacements et scénarios de Majels et des espaces publics qui les entourent, en mettant également l'accent sur la promotion de l'accès à l'eau, de l'engagement et de l'autonomisation socio-économique des femmes.	

L'organisation sélectionnée sera aussi tenue de fournir des listes de participants ainsi que des photos haute résolution des activités. En outre, une (auto-)évaluation des participants par rapport aux conditions et la qualité des ateliers de co-conception doit être réalisée

Remarque: Les projets pilotes identifiés et co-dessinés dans cette composante seront réalisés par les biais d'une deuxième subvention dans le cadre du projet, qui débutera après la finalisation de la présente subvention. Les données collectées et les résultats obtenus de la subvention accordée au titre du présent appel à propositions serviront aussi de base à la mise en œuvre de projets identifiés et à d'autres activités. La deuxième subvention ne sera pas accordée automatiquement sur la base de la décision prise dans le cadre du présent appel à propositions.

1.7. Subvention/financement disponible

Montant total de la subvention/du financement disponible

Le tableau ci-dessous indique le montant total des subventions/financements disponibles dans le cadre du présent appel à propositions.

Devise	Montant	Montant en lettres
USD	45,000	quarante cinq mille

1.8. Durée de la subvention/du financement

La durée prévue de la subvention/du financement est :

ANNÉE(S)	[0]	MOIS	[7]
----------	-----	------	-----

1.9. Admissibilité de l'entité candidate

A: Les candidats principaux doivent être en mesure de prouver qu'ils sont enregistrés depuis au moins 5 ans.

B: Les candidats doivent avoir une expérience avérée dans au moins un des domaines suivants: la planification urbaine, le développement urbain, la gestion de l'eau, la gestion de l'environnement, l'adaptation au climat, l'autonomisation des femmes et l'égalité de genre en Tunisie.

C: Les organisations candidates principales doivent fournir un relevé d'identité bancaire.

D: Les candidats doivent respecter toutes les dispositions de la convention de subvention, y compris les conditions générales, ainsi que les politiques et procédures applicables de l'UNOPS.

E: Les entités figurant sur la Liste des Sanctions de l'ONU ne sont pas autorisées à poser leur candidature.

Catégorie(s) d'entité candidate

Les catégories suivantes d'entités sont admissibles dans le cadre du présent appel à propositions :

- ❖ Association de la société civil

Pays d'inscription et nationalité de l'entité candidate

Les candidatures qui sont incluses dans le cadre du présent appel à propositions par rapport au pays d'inscription sont les suivants :

Tunisie

1.10. Contenu des propositions soumises

Les candidats doivent soumettre les documents suivants :

1. Formulaire de demande de proposition
2. Proposition financière (veuillez lire les « Lignes directrices sur les dépenses éligibles pour les petites subventions »)
3. Auto-évaluation du partenaire de mise en œuvre concernant la PEAS⁵
4. Évaluation des capacités: Questionnaire d'auto-évaluation et notation
5. Formulaire de Déclarations (veuillez lire les « Conditions générales de l'accord de petite subvention (UNOPS) »)

1.11. Sous-subvention⁶ et sous-traitance⁷

Les sous-subventions et la sous-traitance ne sont autorisées pour le présent appel à propositions que de la façon suivante :

Sous-subvention	<u>pas admissible</u>
Sous-traitance	<u>admissible</u>

1.12. Devise de la proposition

Le budget de la proposition doit être préparé dans la ou les devises suivantes : **USD**

1.13. Langue des propositions

L'ensemble des propositions, renseignements, documents et correspondances échangés entre l'UNOPS et les entités candidates doit être en : **Français ou Anglais.**

⁵ Lorsqu'un partenaire de mise en œuvre potentiel (l'association recommandé pour recevoir la subvention) reçoit une note de risque de capacité "moyenne" ou "faible", Cities Alliance documente la décision et travaille avec le partenaire de mise en œuvre à l'élaboration d'un plan de mise en œuvre de développement des capacités. Ce plan devra être mis en œuvre pendant la période de subvention qui sera suivie par Cities Alliance.

⁶ La sous-subvention désigne le fait qu'une entité est sélectionnée par le partenaire de mise en œuvre pour réaliser des activités pour le compte du partenaire de mise en œuvre et qu'elle respecte les mêmes principes que ceux énoncés dans l'instruction opérationnelle de l'UNOPS sur [l'octroi de subventions](#).

⁷ La sous-traitance désigne le fait pour un partenaire de mise en œuvre d'acheter des services, des biens ou des travaux en utilisant les procédures d'achats du partenaire de mise en œuvre.

1.14. Soumission des propositions

La date limite de soumission des propositions est le **24 juillet, 2023**. Les propositions doivent être soumises selon les modalités suivantes :

Les propositions seront envoyées **par courrier électronique au Secrétariat de Cities Alliance à ca-proposal@citiesalliance.org** en mentionnant l'objet du mail "Femmes et Villes Durables à Kairouan".

1.15. Type d'instrument

Le(s) modèle(s) d'accord est/sont fournis ci-dessous.

- Accord de subvention

1.16. Coordonnées

L'ensemble des correspondances, notifications et demandes de clarifications en rapport avec le présent appel à propositions doivent être adressées à : **ca-proposal@citiesalliance.org**

1.17. Dates et dates limites importantes

Les tableaux ci-dessous indiquent les principales dates et les dates limites relatives au présent appel à propositions.

	Date	Heure	Fuseau horaire
Soumission des propositions	Juillet 24, 2023	[13:00]	[UTC+1 (hrs Tunis)]
Limite de demande de clarification	Juillet 13, 2023	[23:00]	[UTC+1 (hrs Tunis)]
Date de démarrage prévue	Sep 1, 2023		

Les questions peuvent être envoyées à ca-proposal@citiesalliance.org entre le **26 juin 2023 et le 13 juillet 2023**. Les réponses seront publiées sur le site de l'UNGM.

- Les réponses aux questions reçues jusqu'au 07 juillet seront publiées sur le site de l'UNGM le 11 juillet.
- Les réponses aux questions reçues jusqu'au 13 juillet seront publiées sur le site de l'UNGM le 17 juillet.

En outre, Cities Alliance organisera une session d'information sur l'appel à propositions le mercredi 05 juillet, 2023 entre **10:30-12:00hrs (UTC+1 (hrs Tunis))**.

	Date	Heure	Type
Réunion de pré-soumission	Juillet 05, 2022	[10:30-12:00 UTC+1 (hrs Tunis)]	Virtuelle

Le nom et les coordonnées du représentant du candidat qui assistera à la session d'information doivent être soumis par écrit par le candidat à ca-proposal@citiesalliance.org. Cette information doit inclure le nom complet et la fonction de chaque représentant identifié et doit être envoyée au plus tard le 04 juillet 2023.

Voici le lien pour accéder à la séance:

Tuesday, 5 July · 10:30 – 12:00

Time zone: UTC+1 (hrs Tunis)

Google Meet joining info

Video call link: <https://meet.google.com/xfp-umwd-nmu>

Or dial: (BE) +32 2 896 37 78 PIN: 796 530 832#

More phone numbers: <https://tel.meet/xfp-umwd-nmu?pin=4274449184422>

2. EXIGENCES

2.1. Approche et méthodologie

Il est demandé à l'entité candidate d'expliquer l'approche qu'elle souhaite adopter afin d'atteindre l'objectif au point 1.3 *Effets escomptés de la subvention/du financement* et les activités et résultats énumérés dans le point 1.6 *Activités au titre de la subvention/du financement*. L'entité candidate doit envisager d'intégrer toutes les activités énumérées au point 1.6 *Activités au titre de la subvention/du financement*. La manière dont ces activités sont conçues et réalisées, ça veut dire les actions spécifiques et les outils utilisés pour réaliser les activités, doit être proposée par l'entité candidate. Les activités supplémentaires visant à atteindre les objectifs généraux peuvent être proposées.

Cities Alliance est conscient que le projet est un projet participatif qui évolue grâce à l'engagement de la communauté locale. L'identification et visualisation des projets pilotes possibles doit être développée en collaboration avec la communauté (composante 3). Afin d'accroître l'efficacité et l'efficacité des actions proposées, nous encourageons vivement les candidats à commencer à s'engager avec les gouvernements locaux, les communautés et les autres parties prenantes concernées dès la phase de conception et de planification de leur proposition.

Partenariats et engagement des parties prenantes

La méthodologie proposée par l'entité candidate doit être inclusive et créer des opportunités d'engagement avec les communautés, les gouvernements locaux et les autres parties prenantes concernées, et démontrer clairement comment le projet bénéficiera directement à la communauté concernée. La proposition doit mentionner les principales parties prenantes qu'ils prévoient d'impliquer tout au long des activités. Elle doit inclure des stratégies et des actions appropriées pour garantir la participation adéquate des groupes cibles, en tenant compte du genre, de l'âge et d'autres caractéristiques pertinentes.

Il est demandé que le candidat adopte **une approche participative** tout au long de la réalisation du projet et de ses activités. La participation de citoyens, notamment de **femmes** et de **filles**, de différents milieux constitue le pilier essentiel du projet. A cette fin, il convient de recourir à différentes approches participatives⁸ et d'utiliser l'outil *Her4Water* de Cities Alliance pendant les ateliers participatifs. Le candidat doit utiliser l'outil comme un document d'orientation et l'adapter, le cas échéant, au contexte local.

Remarque pour l'interaction avec l'équipe Cities Alliance pendant la durée de la subvention :

Cities Alliance envisage une collaboration étroite avec ses bénéficiaires pendant la durée de la subvention. Par conséquent, après l'attribution de la subvention, l'entité sélectionnée est tenue de :

⁸ Pour référence et inspiration pour des méthodes participatives: "[Cities Alliance \(2022\): Planification urbaine favorable aux femmes : une boîte à outils provenant de villes du Sud](#)".

- Fournir du matériel de communication sur la mise en œuvre du projet (y compris des images, des citations, des vidéos, des récits et d'autres documents, le cas échéant).
- Si l'occasion se présente, participer à des activités de partage des connaissances afin que d'autres villes/pays puissent bénéficier des expériences du projet.
- Partager les données de suivi quantitatives et qualitatives, y compris les copies des formulaires de retour d'information recueillis auprès des parties prenantes lors des événements.
- Communiquer avec Cities Alliance sur toutes les questions importantes relatives au projet, telles que les changements dans les activités, la révision du budget et le calendrier. Cela inclut tous les risques sociaux et environnementaux émergents et tout impact négatif résultant de la mise en œuvre des activités du projet.
- Implication de Cities Alliance dans les activités participatives et les sessions de renforcement en tant qu'observateur afin de préparer la deuxième subvention du projet.
- Tout au long de la mise en œuvre de la subvention accordée, l'entité sélectionnée est invitée à associer le conseil municipal dans son activité, étant partenaire clé de Cities Alliance.

Thèmes transversaux :

Le projet Femmes et Villes Durables a pour objectifs spécifiques de promouvoir la participation des femmes à la gestion durable de l'eau et faciliter une approche sensible au genre de la gouvernance de l'eau en milieu urbain. En plus de contribuer à la réalisation de cet objectif général, les candidats doivent également prendre en considération les thèmes transversaux suivants dans leur candidature.

Egalité de genre⁹:

Les projets doivent intégrer dans leurs objectifs, leurs activités, et leur cadre de suivi une approche d'intégration de la dimension de genre afin de garantir que les questions de genre sont identifiées et traitées et que le projet contribue à faire progresser l'égalité entre les hommes et les femmes et l'autonomisation des femmes. Le projet devrait intégrer une approche intersectionnelle, en tenant compte de l'intégration des femmes marginalisées et de leurs besoins.

Protection contre l'exploitation sexuelle, les abus et le harcèlement (PSEAH) :

Les exigences en matière de protection contre l'exploitation, les abus et le harcèlement sexuels (PSEAH) doivent être intégrées et reflétées dans la proposition.

Sensibilité aux conflits :

Au niveau local, des situations conflictuelles peuvent survenir entre les différents acteurs impliqués dans les opérations liées au projet, en particulier entre les communautés et leurs homologues gouvernementaux et/ou entre les gouvernements locaux et nationaux. Dans le Formulaire de demande de proposition, veuillez remplir les tableaux sur les risques et décrire les mesures d'atténuation potentielles, le cas échéant.

⁹ Pour votre référence, vous pouvez vous appuyer sur les documents suivants: [Cities Alliance: "Gender-Mainstreaming in Urban Projects", Cities Alliance \(2022\): "The Checklist for Mainstreaming Gender in Urban Projects Based on a Participatory Approach"](#)

2.2. Exigences du plan de mise en œuvre

À l'aide des produits, des livrables et des activités proposés, en vue d'atteindre les résultats de la subvention/du financement, complétez le plan de mise en œuvre. Le plan de mise en œuvre doit décrire précisément la chronologie et le calendrier de réalisation de chaque activité et produit demandé dans section 1.6 *Activités au titre de la subvention/du financement*. L'entité candidate doit préciser les différentes actions qu'ils prévoient pour mettre en œuvre les activités et obtenir les produits prévus.

Il est permis et recommandé de passer des contrats avec des particuliers pour la réalisation de certaines activités. L'entité candidate est invitée à le faire lorsque l'expertise interne fait défaut pour garantir la qualité et l'efficacité des activités en vue d'atteindre les résultats demandés. L'entité candidate doit indiquer dans sa proposition si elle envisage de faire contracter d'autres individus pour la réalisation des activités (par exemple, des experts pour les sessions de renforcement de capacités et compétences techniques, ou des médiateurs pour les méthodes participatives).

2.3. Exigences du plan de suivi du partenaire de mise en œuvre

Complétez le plan de suivi du partenaire de mise en œuvre.

Sur la base des activités de proposition décrites à la section 1.6 *Activités au titre de la subvention/du financement*, la proposition doit permettre d'atteindre les objectifs (voir section 1.3) sur lesquels Cities Alliance et le Ministère de l'Europe et des Affaires Étrangères de France se sont entendus. Les propositions doivent décrire les étapes et les outils permettant de collecter et d'analyser les données afin de pouvoir contrôler et rendre compte des résultats demandés. L'entité candidate est invitée à proposer d'autres cibles et indicateurs¹⁰.

En outre, Cities Alliance est déterminée à suivre ses projets et à apprendre tout au long de leur mise en œuvre. Ainsi, la collecte du retour d'information des parties prenantes sur les activités est une exigence. **Les bénéficiaires sont appelés à recueillir les commentaires, par exemple au moyen de formulaires de commentaires et de conversations avec les parties prenantes, ainsi que des photos des activités, et de les partager avec Cities Alliance.** Les formulaires de retour d'information doivent être développés en accord et en collaboration avec Cities Alliance tout au long du projet, afin d'assurer la comparabilité entre les trois pays de mise en œuvre. Les candidats doivent indiquer dans leur proposition les moyens potentiels de recueillir le retour d'information et suggérer des domaines d'intérêt pour la collecte du retour d'information. Faciliter des auto-évaluations par des participants aux activités participatives et des formations est une exigence.

Composante 1: <i>Collecte de données pour objectiver les vulnérabilités des femmes en termes d'accès à l'eau et la gestion des ressources en eau</i>	
Indicateurs	Cibles
- Nombre des femmes et filles participant à chaque atelier de participation	15-20

¹⁰ Cities Alliance complétera les données collectées pour assurer le suivi global du projet.

Remarques : Pour la réalisation des ateliers participatifs de la composante 1, le bénéficiaire doit utiliser l'outil Her4Water de Cities Alliance. Cet outil comprend également une évaluation de base des vulnérabilités des femmes en termes de gestion de l'eau. Le bénéficiaire doit fournir les données de base comme décrit dans l'outil lors des ateliers participatifs.	
<ul style="list-style-type: none"> - Taux de satisfaction avec les conditions et la qualité des séances de formation 	au moins 80 % des participants se déclarent très satisfaits
<ul style="list-style-type: none"> - Pourcentage des femmes participantes déclarant que leur opinion a eu un impact lors de l'évaluation participative de leurs vulnérabilités et les conditions de gestion d'eau à Kairouan 	80 % des participants

Composante 2: Renforcer les connaissances et les capacités de l'autorité locale et des femmes de la communauté en termes de gestion urbaine sensible à genre et durable

Indicateurs	Cibles
<ul style="list-style-type: none"> - Nombre des femmes et filles participant à la formation de capacités 	30
<ul style="list-style-type: none"> - Nombre du personnel de l'autorité locale de Sebkha participant au module de formation sur le développement urbain sensible au genre. 	30, dont au moins 50 % femmes
<ul style="list-style-type: none"> - Pourcentage de membres de la municipalité déclarant avoir accru leurs capacités en matière de la gouvernance urbaine et de l'eau sensible à genre 	80 % des participants
<ul style="list-style-type: none"> - Pourcentage de femmes participantes déclarant avoir accru leurs capacités en matière de gestion durable de l'eau 	80 % des participants
<ul style="list-style-type: none"> - Taux de satisfaction avec les conditions et la qualité des séances de formation 	au moins 80 % des participants se déclarent très satisfaits

Composante 3: Soutenir l'autonomisation des femmes dans la gestion durable de l'eau.

Indicateurs	Cibles
<ul style="list-style-type: none"> - Nombre des parties prenantes participant aux ateliers de co-conceptions du projets pilotes 	15-20, dont 10-15 femmes et filles de la communauté

- Satisfaction avec les conditions et la qualité des ateliers de co-conception	au moins 80 % des participants se déclarent très satisfaits
- Nombre de projets pilotes identifié, co-conçus et visualisé	2-3

2.4. Exigences budgétaires

a. Plafond budgétaire :

Devise	Montant	Montant en lettres
USD	45,000	Quarante-cinq mille

b. Pour les exigences budgétaires supplémentaires, veuillez vous référer aux « Lignes directrices sur les dépenses éligibles pour les petites subventions » et aux instructions sur le modèle de proposition de budget.

3. MÉTHODE ET CRITÈRES D'ÉVALUATION

Les propositions soumises en réponse au présent appel à propositions sont évaluées selon la méthode de l'analyse cumulative, dont les différentes étapes sont décrites ci-dessous.

- a. **Examen préalable** : cette étape permet d'évaluer la conformité des propositions aux critères formels et d'admissibilité énoncés dans le [Tableau 1: Critères formels et d'admissibilité](#). Toutes les propositions conformes à ce stade feront l'objet d'une évaluation ultérieure comme suit.
- b. **Évaluation technique** : cette étape permet d'évaluer les points obtenus par chaque proposition au regard des exigences techniques, par rapport au maximum de points atteignable par groupe de critères détaillé dans le [Tableau 2.1: Parties de l'évaluation de la proposition technique](#). Seules les propositions atteignant le seuil minimum indiqué dans le [Tableau 2: Critères techniques](#) seront jugées conformes pour l'essentiel à ce stade. L'évaluation des propositions techniques doit être achevée avant l'ouverture des propositions financières.
- c. **Évaluation financière** : seules les propositions financières des candidatures dont les propositions techniques ont atteint le seuil minimum fixé pour l'évaluation technique seront ouvertes. Les propositions feront l'objet d'une vérification afin de repérer d'éventuelles erreurs de calcul conformément à l'article 15 [*Erreurs, erreurs formelles ou omissions mineures*] des [Instructions aux entités candidates](#). Le nombre total de points atteint par chaque proposition financière sera déterminé en suivant le [Tableau 3 : critères financiers](#).
- d. **Analyse combinée** : cette évaluation reposera sur l'analyse combinée de tous les coûts, risques et bénéfices potentiels pertinents de chaque proposition. L'analyse combinée comprend les notes de l'évaluation technique, y compris les facteurs tels que les risques, la durabilité et autres, et de l'évaluation financière, en appliquant une méthode de pondération prédéfinie.

Le nombre maximum de points qu'une entité candidate peut obtenir pour sa proposition est le suivant :

- Proposition technique : 70 points
- Proposition financière : 30 points

Le nombre total maximum de points qu'une entité candidate peut obtenir pour la proposition technique et la proposition financière est 100. La pondération applicable à la proposition technique et à la proposition financière est la suivante : 70:30.

À tout moment au cours du processus d'évaluation, l'UNOPS peut demander par écrit aux entités candidates de fournir des clarifications ou des informations supplémentaires. Dans toutes leurs

réponses, les entités candidates ne doivent alors apporter aucune modification au contenu de leur proposition, notamment à ses volets techniques et financiers. L'UNOPS peut utiliser les informations fournies pour interpréter et évaluer la proposition concernée.

L'UNOPS évalue les propositions en fonction des critères d'évaluation décrits dans les tableaux suivants.

3.1. Examen préalable

Tableau 1 CRITÈRES FORMELS ET D'ADMISSIBILITÉ

Critères évalués dans le cadre de l'examen préalable selon la méthode « accepté/rejeté »	Documents permettant d'établir la conformité aux critères
1. La proposition est complète et inclut l'ensemble des formulaires remplis et les autres documents requis à la rubrique « Contenu des propositions soumises » dans les Détails.	<ul style="list-style-type: none"> Tous les documents requis en vertu de la rubrique « Contenu des propositions soumises » dans les Détails. <ol style="list-style-type: none"> Formulaire de demande de proposition Proposition financière Auto-évaluation du partenaire de mise en œuvre concernant la PEAS Évaluation des capacités: Questionnaire d'auto-évaluation et notation Formulaire de Déclarations
2. L'entité candidate accepte les conditions du modèle d'accord, comme indiqué à la rubrique « Type d'instrument », dans les Détails.	<ul style="list-style-type: none"> Formulaire de Déclarations
3. La proposition répond aux objectifs de l'appel à propositions.	<ul style="list-style-type: none"> Formulaire de demande de proposition
4. Les propositions de projet sont conformes au porté géographique défini dans le présent appel à propositions.	<ul style="list-style-type: none"> Formulaire de demande de proposition
5. Les candidats sont éligibles comme indiqué au point 1.9 <i>Admissibilité de l'entité candidate</i> .	<ul style="list-style-type: none"> Formulaire de demande de proposition
6. Les candidats doivent avoir une expérience avérée dans au moins un des domaines suivants: la planification urbaine, la gestion de l'eau, la gestion de l'environnement, l'adaptation au climat, l'autonomisation des femmes et l'égalité de genre en Tunisie.	<ul style="list-style-type: none"> Formulaire de demande de proposition

7. Les organisations doivent être légalement enregistrées en Tunisie depuis au moins 5 ans à la date de clôture de l'appel.	<ul style="list-style-type: none"> ● Document d'attestation juridique
8. Les candidats doivent respecter toutes les dispositions de la convention de subvention, y compris les conditions générales, ainsi que les politiques et procédures applicables de l'UNOPS.	<ul style="list-style-type: none"> ● Formulaire de demande de proposition ● Formulaire de Déclarations

3.2. Évaluation technique

Tableau 2 CRITÈRES TECHNIQUES

Critères évalués sur la base des notes obtenues pendant l'évaluation technique	Documents permettant d'établir la conformité aux critères
<p>Le nombre maximum de points techniques pouvant être obtenus est précisé au Tableau 2.1 : « Parties de l'évaluation de la proposition technique ».</p> <p>La proposition d'une entité candidate doit obtenir au minimum 70 % du nombre total des points pouvant être obtenus pour être jugée techniquement conforme et passer à l'évaluation financière.</p>	<ul style="list-style-type: none"> ● Formulaire de demande de proposition

Tableau 2.1 Parties de l'évaluation de la proposition technique

Points pouvant être obtenus

1.	Pertinence et impacts potentiels	20
	- L'entité candidate et ses partenaires disposent-ils de l'expertise technique, de l'expérience et des capacités nécessaires pour mettre en œuvre le projet, notamment en ce qui concerne les projets urbains ?	
	- L'entité candidate a-t-elle fait ses preuves en matière d'activités participatives et d'engagement communautaire, notamment en ce qui concerne les femmes ?	
	- La proposition démontre-t-elle une bonne compréhension des résultats escomptés du projet ?	
2.	- Les activités proposées et leur réalisation envisagée sont-elles susceptibles d'atteindre les effets et les objectifs suggérés pour la subvention ?	20
	Contexte et engagement des parties prenantes	

	<ul style="list-style-type: none"> - La proposition démontre-t-elle une bonne compréhension des besoins et des défis de la collectivité locale en matière de développement urbain et la gestion de l'eau sensible au genre sur la ville et le site du projet concerné ? - La proposition démontre-t-elle une bonne compréhension du contexte de la ville et du site du projet concerné ? - Existe-t-il une définition claire des groupes cibles ? - Est-il clair comment le projet travaillera avec le gouvernement local, les acteurs non-gouvernementaux, les communautés et les autres parties prenantes concernées ? - La proposition explique-t-elle bien les méthodes et outils participatifs qui seront appliqués pendant la phase de collecte des données ? - Les approches proposées en matière de renforcement des capacités répondent-elles aux besoins locaux et sont-elles fondées sur des expériences antérieures et des connaissances factuelles ? 	
3.	<p>Sensibilité à la dimension de genre:</p> <ul style="list-style-type: none"> - La proposition témoigne-t-elle d'une prise de conscience et d'une compréhension des défis concrets liés au genre dans le contexte du projet ? - Dans quelle mesure la proposition s'efforce-t-elle d'inclure les femmes en tant que participantes et bénéficiaires égales ? - Le projet garantit-il que les données sont ventilées et analysées en fonction du genre, de l'âge et d'autres variables pertinentes dans le contexte donné ? 	10
4.	<p>Personnel Proposé Clé</p> <ul style="list-style-type: none"> - La composition et la structure de l'équipe proposée par l'entité candidate sont appropriées et les rôles proposés pour la gestion et les autres rôles du personnel clé sont adaptés à la mise en œuvre des activités financées par la subvention. - L'entité candidate décrit et justifie son plan pour la taille et la composition de son équipe. - Les qualifications et l'expérience du Personnel clé proposé respectent les exigences établies : <ul style="list-style-type: none"> - Au moins, un(e) expert(e) genre et un(e) expert(e) climat/eau forme partie d'équipe (interne ou externe), notamment pour les activités de renforcement de capacités 	10
5.	<p>Apprentissage et efficacité</p> <ul style="list-style-type: none"> - L'entité candidate démontre-t-elle sa capacité à suivre et à évaluer le projet de manière adéquate ? - La proposition prévoit-elle des moyens pour collecter des retours d'information des activités réalisées ? 	10

<ul style="list-style-type: none"> - Le projet dans son ensemble intègre-t-il de bonnes pratiques de développement, y compris la collecte et la réponse aux commentaires des parties prenantes ? - Les indicateurs permettent de mesurer réellement le résultat et sont le moyen de vérifier qu'il existe un moyen réaliste de saisir les informations requises ? 	
Total des points pour la proposition technique	70

3.3. Évaluation financière

Tableau 3 CRITÈRES FINANCIERS		
Critères évalués dans le cadre de l'évaluation financière selon la méthode de l'analyse cumulative	Documents permettant d'établir la conformité aux critères	Points pouvant être obtenus
<p>Budget total : Un maximum de 5 points sera octroyé au budget total le plus faible. Les budgets totaux des autres entités candidates substantiellement conformes seront notés avec la formule suivante :</p> <p>Points pour le montant du budget =</p> <p>1. $\frac{[\text{Montant total du budget le plus faible}] \times [\text{Nombre maximum de points octroyés pour le montant total du budget}]}{[\text{Montant total du budget de la proposition en cours d'évaluation}]}$</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Proposition financière 	5
<p>2. <ul style="list-style-type: none"> - Les organisations de l'entité candidate respectent les budgets maximaux indiqués dans les Exigences budgétaires. - L'alignement des activités/résultats du budget sur ceux décrits dans la proposition </p>	<ul style="list-style-type: none"> • Proposition financière 	15
<p>3. La répartition du budget entre les différentes catégories est adéquate, notamment la répartition entre les activités et le budget opérationnel.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Proposition financière 	10
Total des points pour la proposition financière		30

Annex:

En pièce jointe à l'appel à propositions publié sur le site de l'UNGM:

- *Her4Water: Un outil pour évaluer la vulnérabilité des femmes à la pénurie d'eau et leur engagement dans la gouvernance de l'eau*
- *PLANIFICATION URBAINE FAVORABLE AUX FEMMES : UNE BOÎTE À OUTILS PROVENANT DE VILLES DU SUD*

Les documents suivants présentent une sélection d'outils, de lignes directrices et de conseils qui peuvent être utiles et peuvent être consultés lors de la préparation de la proposition.

- [Cities Alliance \(2022\): "Planification urbaine favorable aux femmes : une boîte à outils provenant de villes du Sud"](#).
- [Cities Alliance: "Gender-Mainstreaming in Urban Projects"](#),
- [Cities Alliance \(2022\): " The Checklist for Mainstreaming Gender in Urban Projects Based on a Participatory Approach"](#)