

Formation en Gestion de Projet Agile: Méthode Scrum

OBJECTIFS & PROGRAMME DE FORMATION

Programme de formation

Gestion de Projet Agile: Méthode Scrum (05 jours)

1. Objectifs de la Formation Agile: Méthode Scrum

- Connaître les principes, les valeurs et les avantages de la méthode Scrum
- Connaître les rôles de la méthode Scrum et leurs responsabilités associées
- Etre en mesure de développer le backlog du produit et de planifier les releases du produit
- Etre en mesure de mettre efficacement en œuvre la planification, la réalisation, la revue et la rétrospective des sprints

2. Contenu du cours Agile: Méthode Scrum

INTRODUCTION

- Une approche agile de gestion de projet
- L'organisation projet traditionnelle
- Limites du cycle de vie en V
- Le manifeste Agile
- La place de Scrum dans le monde des méthodes Agiles

TOUR D'HORIZON

- Naissance de Scrum
- Scrum en quelques mots
- Le cycle de vie de Scrum
- Les 3 Piliers de SCRUM
- Coût, délai, périmètre

L'ÉQUIPE

- Le Scrum Master
- Le Product Owner
- Les développeurs
- L'environnement de travail

LES BESOINS : ÉCRITURE DU PRODUCT BACKLOG

- Le Sprint 0
- Le Product Backlog
- Rédiger les User Stories et Epics

- Les erreurs fréquentes
- Les outils d'écriture d'User Stories

LES TESTS POUR LES USER STORIES

- La Pyramide de tests de Mike Cohn
- Les tests d'acceptation
- Les TDD et ATDD

PRIORISATION DU PRODUCT BACKLOG

- La Priorisation
- Définir la Valeur Métier par le Priority Poker
- Priorisation par le modèle de Kano
- Priorisation à partir des Thèmes
- Priorisation par la Communication

ESTIMATION DE LA DURÉE ET PLANIFICATION D'UN SPRINT

- Équipe, Product Backlog et tableau de Sprint Backlog
- La réunion de planification de Sprints
- Définition du but à atteindre et de la durée d'un Sprint
- Estimation des User Stories
- Définition des User Stories pour le prochain Sprint
- Le Découpage en tâches
- Les Users Stories techniques
- Les Defect Stories

PLANIFICATION DES RELEASES

- Scrum et les Releases
- Planification d'une Release

VIE D'UN SPRINT

- Check-list
- Scrum Meeting/Daily Scrum
- Sprint Review
- Rétrospective de Sprint

LE SUIVI

- Planifier, itérer et assurer le suivi
- Estimer le Reste à Faire
- Connaître la valeur métier pour arrêter le projet

- La motivation de l'équipe

LA CONDUITE DU CHANGEMENT

- Comment mener le changement vers Scrum ?
- État des Lieux en France
- Stopper les idées reçues
- La résistance au changement
- Les 8 étapes selon John Kotter
- SWOT et SCRUM

CONTRACTUALISATION

- Réalité et Contradiction
 - La Relation Client
 - Les Appels d'Offre
 - Le Plan Qualité Projet
 - Mise en oeuvre de la contractualisation
 - Les différentes formes de contrats
 - Exemple de contrat
-
- Préparation à l'examen, séance de rétroaction Conclusion.
 - Examen de certification